

**Unión de Crédito Monarca, S.A. de C.V.**  
Virrey de Mendoza 30 Planta Alta, La Luneta. Zamora, Mich.  
Estado de Resultados Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2025  
(Cifras en miles de Pesos)

Ingresos por intereses	\$77,824
Gastos por intereses	<u>-\$42,397</u>
<b>MARGEN FINANCIERO</b>	<b>\$35,427</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios	<u>-\$2,082</u>
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>	<b>\$33,345</b>
Comisiones y tarifas pagadas	-\$47
Otros ingresos (egresos) de la operación	\$4,429
Gastos de administración	<u>-\$15,870</u> <u>-\$11,488</u>
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>	<b>\$21,857</b>
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	<u>\$0</u>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>\$21,857</b>
Impuesto a la Utilidad causados	-\$6,839
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	<u>\$0</u> <u>-\$6,839</u>
<b>RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUAS</b>	<b>\$15,018</b>
Operaciones discontinuas	\$0
<b>RESULTADO NETO</b>	<b><u>\$15,018</u></b>

"El presente estado de resultados se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para uniones de crédito emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 65, 67 y 74 de la Ley de Uniones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la union de crédito durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valuaron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones aplicables.

El Presente estado de resultados fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben.

[www.gob.mx/cnbv](http://www.gob.mx/cnbv)

<http://www.ucmonarca.com/edofinancieros.htm>

DIRECTOR GENERAL

\_\_\_\_\_  
Lic. Héctor Sahagún Jiménez

COMISARIO

\_\_\_\_\_  
Ing. Demetrio Corrales Téllez

CONTADOR GENERAL

\_\_\_\_\_  
LCP. Claudia Elena Méndez Aguilar

AUDITOR INTERNO

\_\_\_\_\_  
Janeth Guadalupe Castillo Torres

Virrey de Mendoza N. 30 Planta Alta, Col La Luneta, Zamora Mich  
**ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE**  
**DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE 2025**  
(CIFRAS EN MILES DE PESOS)

CONCEPTO	CAPITAL CONTRIBUIDO			CAPITAL GANADO					Participación no Controladora	Capital Contable				
	Participación Controladora	Capital Social	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su asamblea	Prima en Venta de Acciones	Reservas de Capital	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado de Valuación de títulos disponibles para la venta	Resultado por acumulación de instrumentos de cobertura			Efecto acumulado por conversión de los empleados	Remedios por beneficios definidos a los empleados	Resultado por tenencia de activos no monetarios	Resultado Neto
<b>SALDOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024</b>	140,704	100,476		3,686	7,666							28,876	-	140,704
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS</b>														
SUSCRIPCIÓN Y PAGO DE ACCIONES	82	69		13										82
CAPITALIZACIÓN DE UTILIDADES	(28,876)											(28,876)		(28,876)
TRASPASO DE RESULTADO NETO A RESULTADO ANTERIOR	1,444				1,444									1,444
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS DE CAPITAL														
PAGO DE DIVIDENDOS														
OTROS														
<b>TOTAL</b>	(27,350)	69		13	1,444							(28,876)		(27,350)
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL</b>														
RESULTADO NETO	15,018											15,018		15,018
<b>TOTAL</b>	15,018											15,018		15,018
<b>SALDOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025</b>	128,372	100,545		3,699	9,110							15,018		128,372

\*El presente estado de variaciones en el capital contable se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para uniones de crédito emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los artículos 65, 67 y 74 de la Ley de Uniones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivadas de las operaciones efectuadas por la unión de crédito durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a normas prácticas y a las disposiciones aplicables.

El presente estado de variaciones en el capital contable fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben"

<http://www.ucionara.com/estofinancieros.htm>

DIRECTOR GENERAL	CONTADOR GENERAL	COMISARIO
Lic. Héctor Sahagún Jiménez	LCP Claudia Elena Méndez Aguilar	Ing. Demetrio Corrales Téllez
AUDITOR INTERNO		
Janeth Guadalupe Casillio Torres		

**UNION DE CREDITO MONARCA, S.A. DE C.V.**  
**Virrey de Mendoza N 30 Planta Alta Col La Luneta Zamora Mich**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVOS**  
**DEL 01 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025**

<b>RESULTADO NETO</b>		<b>\$15,018</b>
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a act de inversion	\$0	
Depreciaciones de Propiedades, Mobiliario y Equipo	\$1,703	
Amortizaciones de activos intangibles	\$22	
Provisiones	\$0	
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	\$0	
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	\$0	
Operaciones discontinuas	\$0	
Otros	\$0	<b>\$1,725</b>

**ACTIVIDADES DE OPERACIÓN**

Cambio en cuentas de Margen		\$0
Cambio en inversiones en valores		\$11,386
Cambio en deudores por reporto		\$0
Cambio en Derivados (activo)		\$0
Cambio en cartera de crédito (neto)		-\$49,531
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)		\$0
Cambio en Bienes Adjudicados (neto)		\$2,351
Cambio en Inventario		\$0
Cambio en otros activos operativos (neto)		\$1,550
Cambio en Pasivos Bursátiles		\$0
Cambio en préstamos bancarios, de socios y de otros organismos		\$45,406
Cambio en colaterales vendidos		\$0
Cambio en Derivados (pasivo)		\$0
Cambio en otros pasivos operativos		\$9,307
Cambio en Instrumento de cobertura		\$0
Cobros de impuestos a la utilidad (devoluciones)		\$0
Pagos de impuestos a la utilidad		-\$6,238
Otros		\$0
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>		<b>\$14,231</b>

**ACTIVIDADES DE INVERSION**

Cobros por disposición de Propiedades, Mobiliario y Equipo		\$0
Pagos por adquisición de Propiedades, Mobiliario y Equipo		-\$8,379
Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas		\$0
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas		\$0
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes		\$0
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes		\$0
Cobros de dividendos en efectivo		\$0
Pagos por adquisición de activos intangibles		\$0
Cobros por disposición de activos de larga duración disponibles para la venta		\$0
Cobros por disposición de otros activos de larga duración		\$0
Pagos por adquisición de otros activos de larga duración		\$0
Cobros asociados a Instrumentos de Cobertura		\$0
Pagos asociados a Instrumentos de Cobertura		\$0
Otros		\$0
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>		<b>-\$8,379</b>

**ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO**

Cobros por emisión de acciones		\$82
Pagos por reembolsos de capital social		\$0
Pagos por dividendos en efectivo		\$0
Pagos asociados a la recompra de acciones propias		-\$27,618
Otros		\$1,444
<b>Flujos netos de efectivos de actividades de financiamiento</b>		<b>-\$26,092</b>

Incremento o disminución neta de efectivo y equivalente de efectivo		-\$3,497
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalente de efectivos		\$0
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo		\$3,972
Efectivo y equivalentes de efectivo al final de periodo		\$475

" El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para uniones de credito emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores con fundamento en lo dispuesto por los artículos 65, 67 y 74 de la Ley de Uniones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las entradas y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la unión de crédito durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben "

[www.gob.mx/cnbv](http://www.gob.mx/cnbv)

<http://www.ucmonarca.com/edofinancieros.htm>

DIRECTOR GENERAL

Lic. Héctor Sahagún Jiménez

COMISARIO

Ing. Demetrio Corrales Téllez

CONTADOR GENERAL

LCP Claudia Elena Méndez Aguilar

AUDITOR INTERNO

Janeth Guadalupe Castillo Torres